



Р. Богатырев

## Modula, Oberon и Java

Интервью с Дмитрием Лесковым (директором по маркетингу) и  
Виталием Михеевым (техническим директором компании Excelsior)

В мае этого года компания Excelsior перевела XDS, одно из лучших в мире семейств профессиональных компиляторов языков Modula-2 и Oberon-2, в разряд freeware. С чем связан такой шаг?

С практически полным отсутствием спроса. Даже затраты на поддержку и сопровождение не покрывались, не говоря уже о развитии. В то же время просто выбрасывать продукт не хотелось, поскольку бесплатной редакцией пользовались, в частности, в учебных заведениях разных стран.

В отношении истории создания инструментария XDS мне довелось в 1998 г. брать интервью у одного из основателей Kronos Research Group — Алексея Недоря. Насколько были востребованы те технологии, что были ею разработаны?

По большому счету, напрямую они не были востребованы, за исключением нескольких проектов по конверсии Modula-2 в Си, и заказных Modula-2 компиляторов для НПО ПМ (вот недавно начали делать очередной — <http://www.excelsior-usa.com/pr20040923.html>), но наработанные опыт и знания пригодились.

Как я понимаю, рынок сориентировал Excelsior заниматься именно Java. В чем вы увидели свои конкурентные преимущества перед другими компаниями, которые делают Java-инструментарий в огромном количестве? С какими трудностями вам пришлось столкнуться?

Excelsior JET — не Java-инструмент, а скорее реализация платформы Java 2 Standard Edition, которых на сегодняшний день осталось немного — собственно Sun HotSpot, BEA Weblogic JRockit и IBM Java Development Kit. Отличительной особенностью нашей реализации является возможность предкомпиляции приложения в код целевого процессора. То есть на машину конечного пользователя устанавливаются обычные исполняемые файлы (EXE/DLL для Windows, executables/shared objects для Linux). Цели — улучшить производительность и затруднить декомпиляцию, что, смеем надеяться, и является конкурентными преимуществами.

С чем пришлось столкнуться, так это с огромной ресурсоемкостью — в начале работы над проектом мы не предполагали, что изготовление JVM, соответствующей всем требованиям спецификации, — настолько сложная задача. Очень тяжело было начать переговоры с Sun Microsystems по поводу сертификации. Географическая удаленность дала о себе знать — даже узнать то, с кем следует общаться на эту тему, было трудно. Процесс пошел только после того, как мы в прошлом году съездили на JavaOne (у нас там был свой стенд).

Как у Вас формировалась команда? Расскажите немного о тех, кто составляет ее костяк. Существуют ли кадровые проблемы, насколько удастся подпитывать компанию новыми интеллектуальными ресурсами?

Компиляторная команда формировалась преимущественно путем жесткого отбора студентов на стажировку. Костяк составляют бывшие теперь уже студенты из набора осени 1997 г. Вышеуказанный способ набора сотрудников как раз и решает кадровую проблему — ну не готовят у нас нигде компиляторщиков. Пока что он работает, впрочем, текучесть кадров у нас очень низкая.

Об Excelsior JET, Вашем флагманском продукте, мне нередко доводится слышать крайне лестные отзывы профессионалов, занимающихся языком Java. Не могли бы Вы вкратце рассказать, в чем особенность этого инструментария и как удалось добиться его признания в мире?

Про особенности уже было сказано выше, а над признанием в мире нам еще работать и работать. Тут можно было бы, надув щеки, сказать что-нибудь вроде "наш продукт уже используют в ряде компаний из Fortune 500", но это, как правило, одно-два рабочих места в конкретном подразделении.

Ведете ли научные исследования с целью совершенствования тех технологических решений, которые заложены в основу Excelsior JET? Насколько это трудно делать столь небольшой компании?

Непрерывно. До недавнего времени приходилось финансировать исследования из прибыли от заказных проектов. Сейчас доход от продажи продукта покрывает текущие затраты на его дальнейшую разработку, но средств на маркетинг пока явно недостаточно.

Как Вы считаете, пример ведения успешного бизнеса компании Excelsior в условиях жесткой конкуренции уникален или его вполне реально повторить другим отечественным командам? Если он тиражируем, то поделитесь опытом. Какие рекомендации Вы могли бы дать отечественным разработчикам?

Повторить вполне реально. Что пожелать? Ставить перед собой максимально высокие цели и последовательно работать над их достижением, несмотря на серьезные порой трудности, возникающие на этом пути.

Каковы планы дальнейшего развития JET и компании Excelsior? Какие цели ставите перед собой на ближайшие годы?

Ближайшие планы по Excelsior JET — получить сертификат совместимости с J2SE 5.0 и лицензию от Sun Microsystems на коммерческое использование этой технологии. Дальше возможны варианты: поддержка новых платформ, таких как x64 и Solaris, новые виды оптимизации, улучшение пользовательского интерфейса и т.д. Спросим у клиентов, что им важнее. Планы компании включают, в частности, вывод на рынок услуг по переносу, оптимизации и созданию реализаций J2ME/J2SE платформ. Стратегическая цель — стать по настоящему успешной, респектабельной компанией.